

## قسمت چهل و دوم

مهند کامیز فروزان

مدیربد تحقیقات و آموزش

شرکت توسعه کشت و ازای همی رونمی



### ابزار تولید بذر

اجرایی می گردد. اصلی ترین صورت وضعیت‌ها در حسابداری مالی عبارتند از:

- صورت حساب در آمد (سود و زیان)
- صورت وضعیت جریان مالی
- تراز نامه

#### حسابداری مدیریتی:

این نوع از حسابداری توسط مدیران شرکت برای پیشبرد اهداف تجاری مورد استفاده قرار می‌گیرد. حسابداری مدیریتی اطلاعات خوبی برای پیشبرد اهداف تجاری را در اختیار مدیران قرار می‌دهد و به طور کلی دید مناسب به آینده را به مدیر ارائه داده و می‌تواند در کنار بسیاری از اطلاعات قبلی برای تصمیم‌گیری‌ها مورد استفاده مدیران قرار گیرد.

مثالهای کلیدی در مورد حسابداری مدیریتی عبارتند از:

- بودجه بندی سالیانه
- سناریوهای قیمت گذاری
- سطح سود آوری محصول
- کارت‌های ثبت فروش
- آنالیز هزینه / سود

وجود حسابداری مالی برای هر شرکت بذری یک الزام محسوب می‌شود و لازم است شرکت‌ها حتماً صورت وضعیت‌های مالی مورد نیاز را ایجاد نمایند و مدیران نیز به طور روزانه فعالیت تجاری خود را در قالب حسابداری مدیریتی مورد بررسی قرار دهند. طراحی سیستم حسابداری

#### اهمیت حسابداری مدیریتی

بسیاری از مدیران شرکت‌های بذری، یا دارای سابقه تولید بذر هستند و یا به صورت مرسوم موسس یک شرکت می‌باشند. معمولاً مدیرانی که دارای سابقه مالی قوی باشند محدودند. این مسئله الزاماً تا زمانی که مدیر از اعداد مالی و اطلاعات آن برای تقویت روند تجارت خود استفاده نماید مشکل خاصی محسوب نمی‌شود. در این حالت مدیر یک شرکت بذری یک حسابدار را استخدام نموده و مسئولیت کنار هم قراردادن صورت حساب‌های مالی و برنامه ریزی برای رفع نیازهای مالی شرکت را به او واگذار می‌نماید.

مدیران شرکت‌های بذری مطلع‌اند که، دو نوع مختلف حسابداری وجود دارد:

#### حسابداری مالی

#### حسابداری مدیریتی

و هر شرکت معتبر به هر دوی آنها نیاز دارد.

تعريف ساده هریک از دو نوع حسابداری به شرح زیر است:

#### حسابداری مالی:

در این نوع حسابداری لازم است تا صورت حساب‌های مالی برای افرادی که خارج از شرکت هستند مانند سهامداران شرکت، وام دهنده‌گان به شرکت و مراکز دولتی تهیه گردد. این اقدامات بر پایه استانداردهای حسابداری که باید توسط تمام شرکت‌ها اجرایی شود و با نمایش سوابق همراه است

حسابداری مالی	حسابداری مدیریتی
معمولًا توسط کارکنان مالی شرکت انجام میشود	به وسیله تعدادی از افراد در شرکت انجام میشود
خروجی های اساسی میزان درآمد، هزینه، حقوق و...	خروچی های اساسی درصد ها، نسبت ها، نسبت های رشد، محاسبات حدود مارژینال، نسبت رشد فروش سالیانه، حدود سود و درصد های بازگشت سرمایه
صورت های اصلی مانند تراز نامه، صورت های درآمدها، صورت های جریان مالی که می تواند به صورت ماهیانه، سه ماهه و سالیانه تهیه شود	مقیاس های اصلی معقولا بعد از یک فصل زراعی و با ثبت پیشرفت روند تجاری اجرایی می شود
معمولًا بر پایه قوانین سخت گیرانه حسابداری انجام میشود	وابسته به قوانین سخت حسابداری نبوده و می تواند بر پایه نیاز شرکت طراحی شود
برای مدیران اصلی اطلاع از صورت های مالی حیاتی نیست اگر چه می تواند کمک کند	برای مدیران اصلی به منظور آگاهی از اعداد و ارقام مهم است
بر پایه واقعیت ها است	می تواند شامل بر آوردها، پیش بینی ها و... باشد
صورتحساب ها بر پایه واقعیت ها ساخته شده و معمولًا دیرهنگام در تصمیم گیری ها مورد استفاده قرار می گیرند.	برای تصمیم گیری مطلوب در شرکت مورد استفاده قرار می گیرد
مستمعین اصلی افراد بیرون شرکت هستند	مستمعین اصلی افراد داخلی شرکت و افراد خاص هستند

مدیریتی باید توسط تیم ارشد مدیریتی انجام شود و مدیر عامل نقش مهمی در طراحی این سیستم خواهد داشت. فعالیت یک شرکت بدون در اختیار داشتن حسابداری مدیریتی مناسب مانند بیمارستانی بدون دماسنج، گوشی، ماشین های عکسبرداری، دستگاه های آزمایش خون است. این ابزارها که اعدادی را می توانند به پزشکان نشان دهند که روش نماید چه چیزی در بدن بیمار در حال اتفاق افتادن است (مانند حسابداری مدیریتی).

در مقابل فاکتورهایی مانند سن و ظاهر بیمار در زمان ویزیت شدن و وضعیت بیمار در طی سال گذشته خصوصیات ظاهری را فرد نشان می دهد (مانند حسابداری مالی).

جدول ذیل به طور خلاصه تفاوت بین حسابداری مالی و مدیریتی را نشان می دهد: